

## MISSIONE IN RUANDA 7 marzo – 14 marzo 2024

**Partecipanti: Chiara Alluisini (Segretario Generale), Sara Pripitu (Responsabile Progetti), Marc Aurel (Architetto-volontario)**

1

### PREMESSA

La missione, finalizzata a monitorare l'andamento delle varie attività previste dal "5-Year Strategic Plan 2023-27" nei Settori di Rilima, Nyarugenge e Musenyi, è stata organizzata con il supporto di Desire Rwagaju (FMO Country Director) ed il suo team.

#### Venerdì 8 marzo – RILIMA, Distretto di Bugesera

Visita al **centro di formazione della Fondazione (M-VTC)**. Il centro, inaugurato nel 2022, si impegna a fornire competenze cruciali ai giovani del Distretto di Bugesera, permettendo loro di integrarsi con maggior facilità nel mercato del lavoro locale. Attualmente, l'offerta formativa comprende cinque corsi della durata di sei mesi ciascuno (di cui uno è dedicato ad attività di tirocinio): *hairdressing, tailoring, masonry, welding and metal works, auto-engine and repair*. Il piano strategico quinquennale prevede un graduale ampliamento dell'offerta formativa, con l'introduzione di nuovi corsi, incluso uno di *multimedia* inaugurato già nella seconda metà di marzo 2024. Dal 2022, oltre 650 beneficiari hanno completato con successo i corsi e la stragrande maggioranza di loro ha trovato impiego, dimostrando l'efficacia tangibile del progetto. A partire da gennaio 2024, FMO Ruanda ha avviato una campagna di outreach per coinvolgere altre ONG locali nel finanziamento parziale dei corsi di formazione degli studenti. A questa campagna hanno aderito enti come NUDOR (National Union of Disability Organizations of Rwanda) e Plan Rwanda. Inoltre, da quest'anno, sono stati selezionati anche studenti il cui nucleo familiare può sostenere almeno in parte i costi di formazione. Tale iniziativa permetterà al progetto di avere un margine di sostenibilità finanziaria più ampio. Durante la visita, abbiamo avuto l'opportunità di incontrare i tutor dei corsi, compresi i due tutor del nuovo corso di *auto-engine and repair*, oltre ad alcuni degli studenti che sono giunti a Rilima prima dell'inizio ufficiale delle lezioni. Sia i tutor che gli studenti hanno espresso grande apprezzamento per l'attenzione dedicata alla preparazione dei curriculum di ogni corso. Questi curriculum rispettano rigorosamente le linee guida del Rwanda TVET Board, ma sono anche arricchiti con l'introduzione di moduli aggiuntivi, mirati a fornire agli studenti competenze supplementari nel campo del business management, marketing, competenze IT, e altro ancora.

Visita all'**ECD di comunità nella frazione di Kabahaya**, fondato da due tirocinanti formate grazie all'aiuto di FMO su competenze di gestione di centri per l'infanzia. Questo ECD di comunità, che ospita circa 60 bambini divisi in due gruppi, operava in precedenza in un'abitazione di proprietà di un membro del parlamento ruandese. Tuttavia, quest'ultimo ha richiesto il trasferimento dell'ECD altrove, poiché la struttura non era adeguatamente attrezzata per ospitare bambini e garantirne la sicurezza. Effettivamente, l'ECD è stato spostato in un'altra casetta, che abbiamo avuto modo di visitare, e che richiede importanti lavori di riabilitazione. Durante questa visita, abbiamo incontrato Evarde Nsanzimana, rappresentante dell'Associazione AJECL (Association des Jeunes de St Charles Lwanga) che si impegnerà ad acquistare il terreno e la casetta. FMO è stata sollecitata a fornire un contributo per coprire gli stipendi

#### Fondazione Marcegaglia Onlus

Presidente Carolina Toso Marcegaglia – Segretario Generale Chiara Alluisini – [chiara.alluisini@fondazionemarcegaglia.org](mailto:chiara.alluisini@fondazionemarcegaglia.org)

Via Bernardo Quaranta, 40 – 20139 Milano, Italy phone +39 02 7755390 – [info@fondazionemarcegaglia.org](mailto:info@fondazionemarcegaglia.org) – [www.fondazionemarcegaglia.org](http://www.fondazionemarcegaglia.org)

Codice Fiscale 975 622 501 55 – Coordinate Bancarie: IBAN IT87 G056 9611 5000 0001 0248 X15 – SWIFT POSOIT2108V

dei due caregiver, nonché per finanziare i lavori di riabilitazione degli spazi esistenti. Inoltre, è necessaria la costruzione di una terza aula per i bambini, di una piccola cucina all'esterno e di bagni adatti ai bambini. I genitori si sono mostrati disponibili a offrire il loro contributo attraverso il lavoro manuale per i lavori di costruzione, fornendo legna per la cucina e incoraggiando attivamente la comunità di Kabahaya ad iscrivere i bambini all'ECD.

Alla presenza delle autorità locali rappresentate dall'Executive Secretary di Rilima Euphrem Sebarundi, è stata **consegnata una casa ZAMUKA** alla famiglia di Jean Dedieu Ndayisaba, composta da 6 membri, che prima non disponeva di una dimora stabile. Questa è l'ottava casa che viene costruita con fondi FMO a Rilima, grazie anche all'impegno e la dedizione degli studenti dei corsi di muratura e saldatura. La casa è stata arredata e munita di tutti gli accessori utili per garantire il comfort della famiglia. Inoltre, la famiglia ha ricevuto anche una mucca, tre caprette ed una bicicletta – mezzo di trasporto fondamentale a Rilima. La famiglia ha espresso la sua profonda gratitudine alla Fondazione per l'aiuto ricevuto.

Visita al **centro Benimpuhwe**, associazione ruandese impegnata nell'assistenza a donne, orfani e bambini vulnerabili sin dal 1988. La sede del centro a Rilima è rimasta inattiva per molti anni, ma nel 2023 è stato siglato un Memorandum of Understanding che ha permesso a FMO Rwanda di utilizzare gli spazi come dormitori per gli studenti del M-VTC per i prossimi due anni, senza alcun costo. Questa iniziativa ha reso possibile il recupero e la riabilitazione del centro, che ora può accogliere fino a 200 studenti provenienti da località remote del Distretto. Pur essendo stata originariamente concepita come una soluzione temporanea, la collaborazione con Benimpuhwe potrebbe diventare una partnership a lungo termine se l'affitto o l'acquisto degli spazi si dimostreranno più convenienti rispetto alla costruzione di nuovi dormitori, come attualmente previsto nel piano quinquennale strategico.

Breve incontro con 22 famiglie di Rilima, beneficiarie del **progetto ECD - Contrasto alla malnutrizione**. Durante l'incontro, il Country Director ha comunicato alle famiglie che nei prossimi mesi FMO Rwanda, in collaborazione con i community health workers, effettuerà un'indagine per comprendere meglio le cause dell'aumento dei casi di malnutrizione infantile riscontrati nei primi mesi dell'anno in tutti i 4 settori in cui FMO è presente (Musenyi con 38 casi e Nyarugenge con 31 casi sono state le aree particolarmente colpite). Si è chiesto alle famiglie di cooperare con il team al fine di individuare soluzioni efficaci per prevenire la ricorrenza del problema all'interno delle famiglie stesse. Tuttavia, negli ultimi anni, si è osservata una significativa riduzione dei casi di malnutrizione a Rilima, una tendenza condivisa anche dall'Executive Secretary. Un'altra notizia incoraggiante condivisa da FMO Rwanda riguarda il fatto che, da 4-5 mesi a questa parte, non sono stati individuati casi gravi (codice rosso) di malnutrizione a Rilima.

Durante l'**incontro con il Tuzamurane VSLA group**, uno dei gruppi di Rilima che ha beneficiato del progetto microcredito dal 2022, abbiamo avuto l'opportunità di conoscere da vicino il loro percorso. Questo gruppo, composto quasi esclusivamente da donne, è stato fondato nel 2019 con la creazione di un fondo rotativo da cui i partecipanti potevano accedere, inizialmente ottenendo una modesta somma di 200 RWF a settimana (equivalente a circa 0,14 euro). Con l'ingresso di nuovi membri e l'aumento delle risorse, ogni singolo beneficiario ha potuto richiedere fino a 2000 RWF a settimana (circa 2 euro). Il gruppo ha stabilito un tasso di interesse del 5% sulle somme erogate come microcredito, utilizzando le risorse ottenute alla fine dell'anno per l'acquisto di capre per i beneficiari e per coprire i costi dell'assicurazione sanitaria dei membri del VSLA. Nel 2022, il gruppo ha ricevuto un invito a presentare richiesta presso l'ufficio di FMO Rwanda Country Office per ottenere il microcredito. Nel 2023, sono stati concessi loro

2.500.000 RWF (circa 1.800,00 euro), distribuiti tra 16 dei 26 membri del gruppo. Tuttavia, grazie al tasso di interesse applicato sulle somme distribuite internamente, sono stati in grado di soddisfare le richieste dei restanti membri. Durante l'incontro, diversi beneficiari hanno preso la parola per esprimere la loro gratitudine a FMO e condividere testimonianze dirette su come l'accesso al microcredito abbia migliorato la loro situazione finanziaria, consentendo loro di affrontare spese precedentemente fuori portata, come i costi del materiale scolastico o delle tasse per il school feeding. Il prestito concesso nel 2022 è stato interamente ripagato e durante la nostra visita hanno ricevuto un secondo prestito del valore di 3.250.000 RWF. Il gruppo ad oggi è composto da 31 membri.

### **Sabato 9 Marzo – KIGALI, RULI (Gakenke District, Northern Province) e MUSANZE (Musanze District, Northern Province)**

Incontro con lo **studio di architetti INGABO N'IMANZI DESIGN STUDIO LTD**, incaricato di elaborare i disegni per la costruzione del centro di formazione M-VTC. Nel 2018, la Fondazione ha acquisito un terreno di circa 10.000 mq a Kimaranzara, nel Distretto di Bugesera, in una posizione agevole e vicina al mercato comunale. A seguito dell'iniziativa della comunità locale nel gennaio 2019, gli arbusti e le pietre sono stati rimossi per facilitare il livellamento del terreno, al fine di realizzare un centro ECD, un centro comunitario a Rilima, un Business Development Centre e la sede amministrativa della Fondazione. Nel 2020, il centro per l'infanzia è stato inaugurato, ma a causa della scarsità di fondi, gli altri progetti edilizi sono stati temporaneamente sospesi. Su invito delle autorità distrettuali, nel 2022 è stato inaugurato il centro di formazione M-VTC, utilizzando gli spazi dismessi di una cooperativa locale di carpentieri. Tuttavia, il piano quinquennale prevede la costruzione di un centro di formazione completo con aule, workshop, laboratori informatici, mensa, cucina e dormitori. Marc Aurel, architetto volontario, si è offerto di fornire feedback sui disegni elaborati dallo studio ed altri suggerimenti utili per ottimizzare lo spazio e soddisfare al meglio le esigenze del progetto.

Durante la **visita al RULI Higher Institute of Health**, abbiamo avuto l'opportunità di incontrare i beneficiari delle borse di studio. La visita è iniziata con un breve tour delle varie aule dove attualmente studiano 556 studenti. L'Istituto rilascia due tipologie di diplomi: un Advanced Diploma (General Nursing o Midwifery), che richiede tre anni di studio e tirocini, e un Bachelor of Science (Nursing o Midwifery), che richiede quattro anni di studio oltre ai tirocini. Dei 18 borsisti incontrati, tutti stanno seguendo il percorso triennale per ottenere l'Advanced Diploma. Gli studenti hanno espresso apprezzamento per l'alta qualità della formazione offerta dall'Istituto, riconosciuta anche nelle strutture sanitarie ed ospedali dove svolgono regolarmente i loro tirocini. Gli studenti si sono detti molto contenti anche dell'opportunità offerta loro di migliorare le proprie competenze di lingua inglese, grazie alla collaborazione tra FMO e Virginia Tech University (ad aprile 2024, un nuovo gruppo di studenti americani arriverà a Ruli per continuare i moduli di formazione linguistica). Tuttavia, gli studenti hanno evidenziato anche la necessità di incrementare il sostegno economico da parte di FMO durante i periodi di tirocinio, considerando l'aumento dei costi di vita anche in Ruanda. Attualmente, ogni beneficiario riceve 100.000,00 RWF all'anno (circa 72 Euro) per coprire le spese di vitto e alloggio per due periodi di tirocinio.

Visita all'**INES RUHENGARI UNIVERSITY** ed incontro con un **beneficiario della borsa di studio**. Durante la visita, abbiamo avuto l'opportunità di incontrare il Vice Chancellor, Fr. Jean Bosco Baribeshya, il quale ha condiviso con noi la storia e le caratteristiche distintive dell'istituto. Fondata nel 2003, l'università offre una vasta gamma di corsi, tra cui ingegneria civile, architettura, biotecnologie, informatica, diritto, economia e finanza, per citarne alcuni. Con oltre 5000 studenti iscritti, l'INES RUHENGARI UNIVERSITY si distingue come uno dei principali istituti nel paese nel campo delle discipline

STEM (Science, Technology, Engineering, Mathematics). Da molti anni, l'università collabora attivamente con istituti accademici e centri di ricerca in Europa, Nord Africa e negli Stati Uniti, facilitando la mobilità sia dei professori che degli studenti. Successivamente alla riunione con il Vice Chancellor, abbiamo avuto modo di incontrare Steven Irankunda. Steven, che ha completato con successo il corso di muratura presso il centro M-VTC della Fondazione nell'agosto 2023, è stato ammesso al corso di ingegneria civile presso l'INES RUHENGGERI UNIVERSITY, sebbene non disponesse di una borsa di studio. Per sostenere la sua formazione, la Fondazione ha deciso di offrirgli una borsa di studio completa, che copre non solo le tasse universitarie ma anche i costi di alloggio, vitto e trasporto.

### **Domenica 10 marzo – MUSANZE (Musanze District, Northern Province)**

Durante la visita al **Muhabura Integrated Polytechnic College**, un'istituzione fondata nel 2014 dalla Chiesa Anglicana del Ruanda, abbiamo avuto l'opportunità di esplorare i programmi tecnici e professionali offerti agli studenti che vogliono sviluppare competenze specifiche o migliorare le proprie capacità. L'obiettivo principale della nostra visita era comprendere se l'istituto offrisse corsi brevi della durata di 6 mesi per le discipline professionali attualmente non disponibili presso il nostro centro di formazione a Rilima, in particolare corsi di cucina e carpenteria, per poter indirizzare gli studenti interessati a queste aree. Abbiamo appreso che l'istituto offre entrambi i corsi richiesti, tuttavia, essi hanno una durata di un anno anziché sei mesi come da noi auspicato. Inoltre, ci è stato comunicato che l'istituto non dispone di strutture per ospitare studenti fuorisede. Abbiamo concordato che l'Education & Child Protection Officer di FMO Rwanda, Guy Sindayigaya, avrebbe effettuato un'ulteriore visita al college per valutare più approfonditamente la possibilità di istituire borse di studio per i due corsi da destinare ai giovani del Distretto di Bugesera.

Incontro con **Lambert Tuyizere, ex borsista di Fondazione Marcegaglia**, che ha completato con successo il corso di Hotel & Restaurant Management presso UTB (University of Tourism Technology and Business Studies) a Gisenyi nel 2019. Lambert ha recentemente aperto il suo ristorante, specializzato nella preparazione di chapati e African tea, piatto e bevanda tipica della cucina ruandese. Il suo locale sta ottenendo un notevole successo, spingendo Lambert a considerare l'espansione della sua attività. Tra i suoi progetti, vi è l'ampliamento dello spazio del ristorante per aumentare la capacità di accoglienza e diversificare i servizi offerti ai clienti. In particolar modo, Lambert ha chiesto di poter accedere alla "toolkit policy" di FMO, per poter acquistare una macchina per la preparazione del caffè.

### **Lunedì 11 marzo – NYARUGENGE (Distretto di Bugesera)**

Visita all'**ECD Ngenda**, dove la Fondazione ha sostenuto i lavori di riabilitazione di due aule (per le classi baby e middle), e dei bagni ed ha finanziato la formazione di due caregivers, i cui stipendi sono coperti invece dallo Stato. Attualmente, l'ECD accoglie 155 bambini suddivisi tra la baby class (3-4 anni; 55 bambini), la middle class (4-5 anni; 51 bambini) e la top class (5-6 anni; 49 bambini). Durante l'ispezione, abbiamo notato la mancanza di sedie nella baby class e il danneggiamento di parte del materiale didattico. Inoltre, sono necessari ulteriori interventi per la riparazione dei soffitti nelle aule e dell'area giochi, frequentata anche dagli studenti della scuola adiacente (NB: l'ECD si trova nello stesso compound della scuola). Ci è anche stato comunicato che i genitori non sono in grado di contribuire ai costi per la fornitura di porridge fortificato ai bambini; quindi, ci è stato chiesto di intervenire anche su questo fronte. Il Country Director ha assicurato che queste ulteriori spese verranno coperte dalla Fondazione. In più, la top class è del tutto sprovvista di sedie – al momento, i bambini siedono su delle panchine molto strette e poco confortevoli. FMO provvederà all'acquisto di tappetini da gioco e sedie

anche per loro. Per quanto riguarda la scuola invece (GS Ngenda), precedentemente supportata per la creazione di una Girls' Room, ci è stato chiesto di intervenire nuovamente per fornire i seguenti elementi: un letto a castello per poter permettere l'utilizzo della stanza riposo a più ragazze contemporaneamente, asciugamani e altri prodotti per l'igiene personale, dei Kosmopads. Inoltre, la scuola ha chiesto un aiuto economico anche per l'acquisto di un sistema di filtraggio dell'acqua per avere accesso ad acqua potabile. La Fondazione si impegnerà a soddisfare queste richieste aggiuntive.

Visita a **GS Murambi**, scuola per ora sprovvista di un centro per l'infanzia ma che accoglie comunque dei bambini, nonostante la mancanza di strutture adeguate. In effetti, 45 bambini delle classi baby e middle svolgono le attività all'aria aperta, esposti al sole cocente. I 68 bambini della top class studiano invece in un'aula fornita dalla scuola, da cui però sono stati spostati gli studenti di una classe prima, creando un sovraffollamento all'interno delle altre classi prime. La richiesta urgente che arriva dalla scuola è quella di costruire un centro con tre aule ove accogliere i bambini.

Durante la visita alla **GS Bushony** abbiamo incontrato i beneficiari del **progetto "school feeding"**. All'inizio dell'anno accademico 2023-2024, la scuola ha richiesto il sostegno per 20 studenti. Tuttavia, nel corso dell'anno, 3 di questi studenti si sono trasferiti in un'altra scuola, riducendo il numero di beneficiari supportati dalla Fondazione a 17. Oltre al sostegno per il pasto scolastico, alcuni studenti ricevono assistenza per l'acquisto di materiale scolastico essenziale, come divise, quaderni e penne. Durante la visita, la scuola ha chiesto il contributo della Fondazione per completare la messa a punto della Girls' Room attualmente in fase di costruzione, che necessita di porte, letti a castello e prodotti igienici.

Durante l'incontro con uno dei 4 **gruppi VSLA** sostenuti dalla Fondazione a Nyarugenge, abbiamo avuto l'opportunità di conoscere da vicino le attività e i risultati del gruppo, composto da 30 membri. Inizialmente concepito con l'intento di garantire a ciascun membro la possibilità di affrontare i costi dell'assicurazione sanitaria, il gruppo ha dimostrato un notevole impegno nel superare anche altre sfide economiche. Nel corso dell'anno precedente, il gruppo ha ricevuto 2.000.000,00 RWF che sono stati distribuiti a 20 membri (nonostante ne avessero richiesti 5.000.000,00 RWF). Durante la riunione, diversi membri hanno condiviso le loro esperienze positive con il microcredito. Jacques, un giovane membro, ha potuto ottenere la licenza per guidare la moto-taxi, mentre Marie-Jeanette ha ampliato con successo la sua attività di vendita di pollame al mercato locale, migliorando significativamente le finanze della sua famiglia. È importante notare che, a differenza di altri gruppi VSLA incontrati in precedenza, questo gruppo era composto anche da giovani, un aspetto che è stato ammirato ed elogiato. Alcuni di questi giovani ragazzi si sono detti interessati al corso di saldatura della Fondazione, per cui il Country Director si metterà in contatto per loro per spiegare come possono iscriversi ai corsi che inizierà a settembre di quest'anno.

Durante l'incontro con le famiglie beneficiarie del **progetto ECD - Contrasto alla malnutrizione**, è emerso un preoccupante aumento dei casi di malnutrizione tra i bambini del Settore di Nyarugenge. Sebbene alla riunione fossero presenti solo una ventina di mamme con i loro bambini, la Direttrice del centro, Marie Chantal Bamurange, ha spiegato che la campagna di sensibilizzazione promossa dal Distretto l'autunno scorso contro l'elmintiasi ha rivelato un numero significativo di casi di malnutrizione non diagnosticati, poiché molti bambini non vengono portati dalle loro famiglie al centro sanitario per il check-up. Questo spiega il notevole aumento dei casi identificati a dicembre. Il Country Director ha annunciato che FMO Rwanda effettuerà un'indagine completa visitando tutte le famiglie coinvolte per identificare le cause profonde del problema della malnutrizione. Questo permetterà alla Fondazione di riorientare le proprie strategie di contrasto alla malnutrizione e di condividere le scoperte con altre

organizzazioni e istituzioni governative che operano in questo settore. Durante l'incontro, ogni famiglia ha ricevuto un sostegno immediato sotto forma di 20 tetrapak di latte e 3 kg di porridge fortificato.

Durante l'**incontro con Claude, beneficiario di una borsa di studio FMO**, abbiamo avuto l'opportunità di conoscere la sua storia di successo. Grazie al sostegno ricevuto, Claude ha completato un corso breve di multimedia nel 2022. Da allora, ha avviato un piccolo studio di fotografia e montaggio video a Nyraugenge. La sua impresa sta riscuotendo un notevole successo, e Claude viene regolarmente chiamato a documentare importanti eventi come matrimoni, cerimonie di laurea e altri avvenimenti speciali. Attualmente, collabora attivamente con un amico e uno dei suoi fratelli, condividendo le sue competenze e insegnando loro i segreti del mestiere.

### **Martedì 12 marzo – Kigali**

Incontro con **Benigne**, una delle studentesse che - grazie alla **borsa di studio** - è riuscita a portare a termine il corso per bartender e adesso sta lavorando in un juice bar a Kigali. Benigne è molto contenta del suo lavoro e sta cercando di risparmiare diligentemente per riuscire ad aprire un'attività simile assieme ad altre compagne del corso. Il Country Director ha incoraggiato Benigne e le altre studentesse a redigere un business plan dettagliato da presentare a FMO, al fine di accedere alla toolkit policy che, in questo caso, includerebbe la fornitura (sovvenzionata al 60%) di macchine da caffè e altre attrezzature essenziali per l'avvio del loro juice bar.

Durante l'**incontro con la National Child Development Agency (NCDA)**, abbiamo avuto l'opportunità di presentare gli interventi promossi da FMO Ruanda nel campo della protezione dell'infanzia, con particolare enfasi sulle iniziative volte a contrastare la malnutrizione. L'NCDA si pone come obiettivo principale il policy-making per la tutela dell'infanzia e la lotta alla malnutrizione in Ruanda. La Direttrice dell'agenzia, Assumpta Ingabire, ha recentemente visitato l'ECD di Fondazione Marcegaglia a Rilima e ha espresso apprezzamento per l'elevata qualità dei servizi offerti e per il coinvolgimento dei genitori, aspetti che spesso mancano in altre strutture. Attualmente, in Ruanda, gli ECD di comunità sono i più diffusi, ma la gamma di servizi offerti varia a seconda delle risorse. Sul fronte contrasto alla malnutrizione, l'Agenzia ha avviato un piano biennale concentrato su alcuni interventi quali screening precoce, cura prenatale, fornitura di integratori nutritivi, fornitura di alimenti solidi per bambini affetti dalla malnutrizione come uova, latte e pesce essiccato. L'NCDA ha elogiato il lavoro svolto da FMO Ruanda e ha espresso il desiderio di coinvolgerci nel loro gruppo di lavoro focalizzato sulla malnutrizione. Desire Rwagaju ha già condiviso con loro la Child Protection Strategy che guida il lavoro della Fondazione in Ruanda sul versante protezione dell'infanzia. Infine, gli interlocutori dell'NCDA ci hanno chiesto di pensare ad una possibile collaborazione con loro per la creazione del curriculum per un corso breve di "ECD Management", da erogare presso il nostro centro di formazione. Tutto sommato, questo incontro si è rilevato molto proficuo ed ha confermato la reciproca volontà di collaborare per affrontare le sfide legate alla protezione dell'infanzia e alla malnutrizione in Ruanda, aprendo prospettive interessanti per iniziative congiunte.

Incontro con **2 beneficiarie delle borse di studio**, Redempte e Josiane. Entrambe le ragazze frequentano il corso di Business Entrepreneurship Leadership presso la African Leadership University (ALU). Redempte si trova al primo anno del percorso, mentre Josiane sta completando il secondo. Entrambe le ragazze mostrano un forte apprezzamento per il corso scelto e dimostrano grande entusiasmo per il percorso di studio che stanno intraprendendo. Josiane, in particolare, ha già in mente i

suoi progetti futuri e ambisce a proseguire gli studi all'estero, con una predilezione per l'Europa o il Nord America.

Durante l'**incontro con il console onorario italiano in Ruanda, Giovanni Davite**, abbiamo approfondito una serie di tematiche rilevanti. Inizialmente, il Segretario Generale ha presentato al Console il lavoro svolto dalla Fondazione sia in Ruanda che in Italia, mettendo in luce i progetti attualmente in corso e le prospettive future per entrambi i paesi. In seguito, abbiamo affrontato la procedura necessaria per ottenere i visti per alcuni studenti del centro M-VTC che potrebbero apprestarsi a svolgere tirocini formativi in Italia nei prossimi anni. Poiché l'Ambasciata italiana a Kampala sovrintende al rilascio dei visti, il Console si è impegnato a richiedere ulteriori dettagli sugli iter da seguire e a condividerli con noi.

### **Mercoledì 13 marzo – MUSENYI, Distretto di Bugesera**

Cerimonia di fine corso presso il **Musenyi tailoring workshop**, gestito in collaborazione con MCR. Alla cerimonia era presente anche l'Executive Secretary del Settore, Gaspard Gasirabo, ed il rappresentante del Youth Council. In questa occasione, 25 dei 30 studenti che hanno finito il corso di sartoria di sei mesi hanno ricevuto anche i toolkits (macchine da cucito), i cui costi saranno parzialmente coperti dagli studenti stessi insieme alle loro famiglie (40%), mentre il restante 60% è coperto dalla Fondazione. I restanti cinque studenti devono ancora completare i tirocini prima di poter beneficiare della toolkits policy. Durante l'evento, alcuni degli studenti hanno preso la parola per ringraziare FMO ed MCR per l'opportunità di crescita e di formazione che hanno ricevuto. Per molti di loro, giovani madri o persone che hanno interrotto gli studi, questa è stata un'opportunità fondamentale di riscatto. A breve, gli studenti riceveranno anche un certificato rilasciato dal Rwanda TVET Board, attestando il completamento del corso.

Incontro con gli studenti identificati dal Settore come potenziali **beneficiari di borse di studio per frequentare l'M-VTC** a partire da metà marzo. Durante l'incontro, abbiamo esaminato da vicino la strategia attualmente adottata da FMO Rwanda per il reclutamento degli studenti. Secondo tale strategia, i 15 Settori del Distretto sono stati invitati a redigere liste di 10-15 candidati per i quali la Fondazione potrebbe coprire i costi di formazione, a seconda delle risorse disponibili. Questi studenti si unirebbero agli altri beneficiari con sponsorizzazioni di altre ONG e coloro che possono permettersi di coprire le tasse scolastiche e altre spese correlate. Questo approccio garantisce che il centro di formazione rimanga accessibile anche per gli studenti provenienti da famiglie economicamente svantaggiate. All'incontro erano presenti solo 3 ragazzi e 3 ragazze dei 10 beneficiari segnalati dalle autorità del Settore. Parlando con i ragazzi, abbiamo appreso che i corsi che suscitano maggior interesse sono: *hairdressing*, *welding* e *multimedia*. L'Executive Secretary ha spiegato che la selezione dei beneficiari ha considerato due criteri fondamentali: la situazione socioeconomica della famiglia e il completamento dell'istruzione di base (12-year basic education).

L'incontro con le famiglie beneficiarie del **progetto ECD – Contrasto alla malnutrizione** ha fatto emergere un problema critico riguardante il conteggio e la classificazione dei casi di malnutrizione da parte del centro sanitario e delle autorità locali. La lista dei beneficiari precedentemente condivisa con FMO Rwanda, compilata dal centro sanitario e controfirmata dal Settore, includeva solo 31 casi, nonostante le famiglie con bambini malnutriti presenti all'incontro fossero molte di più. Anche a Musenyi

quindi, FMO Rwanda effettuerà un'indagine per comprendere il numero effettivo di casi di malnutrizione e quanti nuclei familiari siano a rischio nel futuro.

#### Giovedì 14 marzo – Kigali

Durante l'incontro con Placide Niyodusenga – Governance & Decentralisation SWG Secretariat Specialist presso il **Ministero della Governance Locale (MINALOC)** – abbiamo discusso degli aggiornamenti relativi ai nuovi criteri per la selezione dei beneficiari dei progetti, considerando la decisione del governo di eliminare la classificazione della popolazione ruandese in varie categorie Ubudehe. Il rappresentante ha illustrato che, negli ultimi anni, il paese ha fatto notevoli progressi economici, con molte persone che sono uscite dalla povertà. Di conseguenza, si è resa necessaria una riformulazione dei criteri per focalizzarsi sugli individui ancora in situazioni di bisogno. Al posto della categorizzazione Ubudehe, il governo sta sviluppando un "dynamic social registry", ossia un database facilmente accessibile contenente informazioni su ogni nucleo familiare in Ruanda, comprese composizione, reddito, occupazione, ecc. Le ONG avranno accesso a questo database per selezionare i destinatari dei loro interventi, previa approvazione delle autorità a livello di Settore e Distretto. Il database sarà alimentato dai risultati di un censimento in corso, condotto da un team appositamente creato dal Ministero. I parametri per determinare se un nucleo familiare è uscito dalla povertà saranno pubblicati entro maggio/giugno 2024 e condivisi con le ONG.

Breve incontro con **Christella**, studentessa che ha recentemente completato con successo il **corso per bartender** grazie ad una **borsa di studio** fornita da FMO. Abbiamo incontrato Christella a Kigali dove sta svolgendo un tirocinio retribuito. Christella si è detta molto contenta del percorso che sta facendo. Oltre al corso di 1 mese per bartender ed il tirocinio, sta frequentando il corso di Travel and Tourism Management presso l'UTB. Spera di poter realizzare il suo sogno di aprire un proprio coffee shop, dove non solo i turisti possono gustare bevande di qualità, ma anche ricevere assistenza per pianificare e organizzare visite guidate turistiche nel paese.